



ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА  
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ШЕСТОГО СОЗЫВА

**ДЕПУТАТ**  
**ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ**

3 ноября 2015 г.

№ 00-6/2-5124

Председателю Правительства  
Российской Федерации  
**Д.А. Медведеву**

Уважаемый Дмитрий Анатольевич!

В мой адрес обратился коллектив работников завода им. Седина г. Краснодара, одного из флагманов советского, а сейчас и российского станкостроения, создавшего около 50 базовых моделей станков, по вопросу необходимости государственной поддержки предприятия.

Как сообщили заявители, на протяжении последних двадцати лет завод ведет не только борьбу за свое выживание, но и за будущую судьбу тяжелого станкостроения России. На этапе почти полного отсутствия заказов начала - середины девяностых годов предприятие едва не прекратило свое существование. И только благодаря новым проектам и технологиям, а также самоотверженному труду работников, завод выжил и не только.

Современный подход к производству нового оборудования с учетом традиций советской школы конструкторов позволил произвести многоцелевые обрабатывающие центры нового поколения VT, VM и VMG, по своим техническим характеристикам находящиеся на одном уровне с зарубежными аналогами. Показателем конкурентоспособности продукции предприятия является география поставок в последние полтора десятилетия - от внутрироссийских предприятия оборонно-промышленного комплекса, авиационной, авиакосмической и судостроительной промышленности до транспортного и энергетического машиностроения, а также Ирана, ЮАР, Германии, Австралии. Кульминационным моментом в истории завода стало создание (при поддержке государства) уникального обрабатывающего комплекса нового поколения - VMG50.

Однако, как сообщили заявители, при реализации государственного заказа - проекта обрабатывающего комплекса нового поколения VMG50,

завод им. Седина оказался на грани банкротства. Для получения необходимых оборотных средств пришлось брать кредиты под залог корпусов предприятия, переводить остальные контракты в режим ожидания и дальнейшей пролонгации, а также допускать задержку заработной платы работникам предприятия. Как следствие - потеря большей части коллектива, в частности молодежи.

В связи с вышеизложенным, а также на основании статей 7, 8, 14, 17 Федерального закона «О статусе члена Совета Федерации и статусе депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации», прошу Вас рассмотреть возможность финансовой и иной поддержки станкостроительного завода им. Седина в г. Краснодаре.

Приложение: на 6 листах.

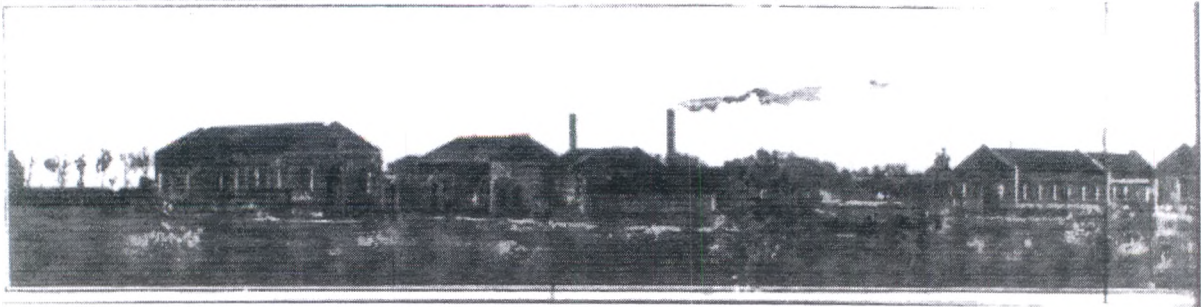
С уважением,



**С.П. Обухов**

**Краснодарский станкостроительный завод им. Седина** - одно из старейших и крупнейших предприятий г. Краснодара. Основным видом деятельности которого является производство металлообрабатывающего оборудования, в основном токарно-карусельных станков и обрабатывающих центров, применяемых в различных отраслях промышленности.

### История завода "Кубаноль"



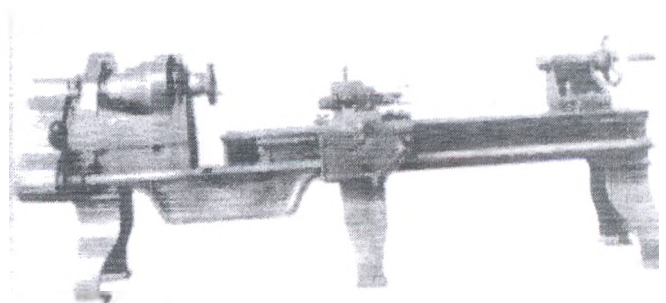
В период промышленного роста Российской Империи перед I мировой войной, на волне растущего потребления нефти во многих отраслях приобретают значение нефтяные промыслы Кубани. В связи с востребованностью нефтяниками машин было образовано АО «Русско-Кубанская промышленная и нефтяная компания», в совет директоров компании вошел известный екатеринодарский купец Адольф Николаевич Роккель.

В мае 1910 года Роккель заключает арендный договор с городской управой города Екатеринодар об аренде «части городского выгона за садом Шика между рекою Кубань и полотном Владикавказской железной дороги площадью в двадцать пять десятин под постройку машиностроительного и механического завода, нефтепровода, нефтехранилища, нефтеперегонного завода и всех к ним приспособлений».

27 августа 1911 года в южной части Екатеринодара, на берегу реки Кубань состоялось открытие завода "Кубаноль" или "Кубанская нефть", предназначенного для выпуска оборудования, применяемого в нефтяной промышленности. Завод обладал всем спектром цехов, необходимых для производства полного цикла: чугунолитейным, сборочным, механическим, котельным. Имелся собственный котельный цех, силовая станция, различные складские и вспомогательные площади и др. По началу основное ядро специалистов высокой квалификации составляли иностранные специалисты из Австрии и Чехии, были и русские рабочие, которые перешли работать на завод из крупных промышленных предприятий. Завод располагал самой мощной высококвалифицированной силой в Екатеринодаре. На заводе использовались оснащение станками и оборудованием ведущих зарубежных и российских предприятий.

В 1915 году предприятие выпускает свой первый токарно-винторезный станок "Кубаноль" тем самым показав, что способно производить такой сложный вид продукции. 1916-й год был одним из самых успешных за всю непродолжительную историю работы предприятия. Расширялась линейка выпускаемой военной продукции.

Если в 1914-1915 годах на заводе работало 280 человек, то к 1915-1916 годам их число увеличилось до 1250 человек. Соответственно производственные мощности выросли в несколько раз. К 1916 году на заводе эксплуатировалось более 150 станков.

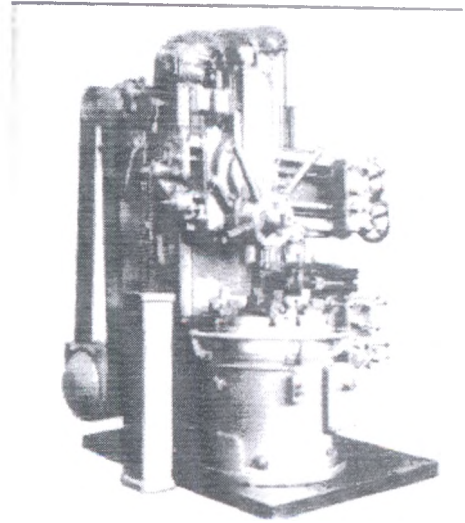


### Становление 1920 - 1930 гг.

Постановление о национализации завода Кубано-Черноморский революционный комитет принял в конце августа 1920 года. После национализации завод некоторое время работал исключительно за счет исполнения небольших частных заказов, но в 1921 году завод переходит в подчинение Наркомату тяжелой промышленности СССР с переходом на гособеспечение и выполнение заказов непосредственно от государства, начинается техническое перевооружение завода, на месте разрушенной в 1920 году мартеновской печи строится аналогичная новая, ведется реконструкция сборочного и деревообрабатывающего цехов, кровли.

1922 год, пятая годовщина Великой Октябрьской революции. По предложению заводчан, заводу "Кубаноль" присваивается имя бывшего работника завода, токаря, передовика производства Глеба Митрофановича Седина, принимавшего участие в революционных событиях и погибшего в Гражданской войне. В 1929 году Завод им. Седина снова был «возвращен за ненадобностью» Севкавметаллтресту, в ведении которого он находился раньше.

Несмотря на все эти трудности, завод смог освоить целую гамму новых, востребованных видов продукции. Большую часть своей непродолжительной истории завод переходил из треста в трест, не имеющий независимости смог принести успехи советскому машиностроению, завод становится известным не только в крае, но и по стране. План 1-й пятилетки был перевыполнен. Несмотря на относительно неблагоприятный с точки зрения объемов производства 1932 год, из-за внешних проблем с поставками сырья, неэффективными действиями управленческого аппарата предприятия, частыми поломками оборудования и др. предприятие выпустило большое количество продукции не имеющей аналогов в СССР и в Европе. В 1933 году завод переходит в трест «Союззапчермет», соответственно делается упор на выпуск продукции для черной металлургии. Но через 2 года произошло событие, которое определило основное направление деятельности предприятия вплоть до настоящего времени - станкостроение. В 1935 году предприятие переходит в подчинение Наркомата станкостроительной и инструментальной промышленности, решение выбрано не случайно, ведь у предприятия уже существовал определенный опыт в производстве станкостроительной продукции. И в 1937 году завод первым в Советском Союзе выпускает партию токарно-карусельных станков модели 152. Тем самым замещая фактически стопроцентный импорт токарно-карусельных станков из Германии, Англии и Соединенных Штатов.



#### Великая Отечественная. Разруха...1940 - 1945 гг.



В 1940 году в целях подготовки технических специальностей на базе завода был создан вечерний техникум. Обучение студентов велось прямо в производственных помещениях завода по двум специальностям. Преподавателями техникума стали опытные инженеры завода. В 1941 году для реконструкции завода Совнарком СССР выделяет 23 млн. руб под создание мощностей, необходимых для достижения годового объема выпуска 800 единиц станков. Но Великая Отечественная война, начавшаяся 22 июня 1941 года, внесла свои коррективы. Большая часть промышленных предприятий г. Краснодара перешла на выпуск военной продукции. С первых дней войны завод, наряду с

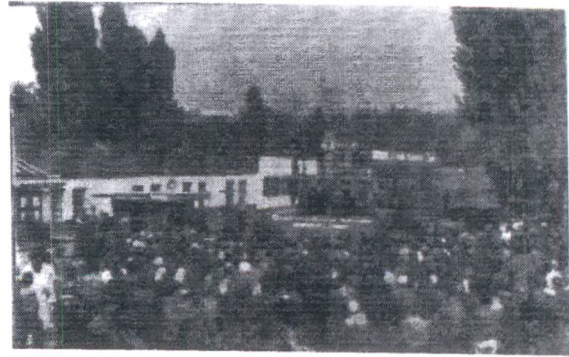
выпуском токарно-карусельных станков, освоил производство изделий для фронта: различных снарядов, гранат противотанковых и ручных, минометов, сабельных клинков. В связи с опасной близостью фронта к Краснодару, в августе 42-го было принято решение эвакуировать завод в г. Новосибирск. В Сибири завод наладил производство шлифовальных станков. В период оккупации Краснодара с августа 1942г. по февраль 1943г. немецкие оккупанты практически полностью разрушили историческую территорию завода.

В феврале 1943г. после освобождения города советскими войсками из Сибири стали возвращаться специалисты, покинувшие завод во время эвакуации. 16 февраля, около 150 сотрудников вышли на первый после оккупации рабочий день и приступили к восстановлению завода. Уже через месяц состоялся запуск литейного цеха, за весенне - летний период были возрождены механические цеха, в ноябре пущен цех чугунного литья. 1 сентября 1943 года принимается решение перевести завод в состав действующих, а в декабре 1943 г. Госкомитет Обороны принимает решение восстановить в течение 1944 года завод до того уровня, каким он являлся до эвакуации. Во втором квартале 1944 года состоялся выпуск первого модернизированного токарно-карусельного станка модели 152 М, до конца года удалось собрать 3 таких станка из довоенного запаса, помимо этого завод выпустил 36 единиц токарно-винторезных станков, более 10 тысяч единиц запасных частей к станкам и сельхозтехнике. Из-за слабой материальной базы, запозданием с поставкой чертежей из Сибири, дефицита сырья, недостаток квалифицированных рабочих в 1944-1945 годах, заводу не удалось в полном объеме восстановить станкостроительное производство.



### **Бурное развитие станкопроизводства 1945 - 1960гг.**

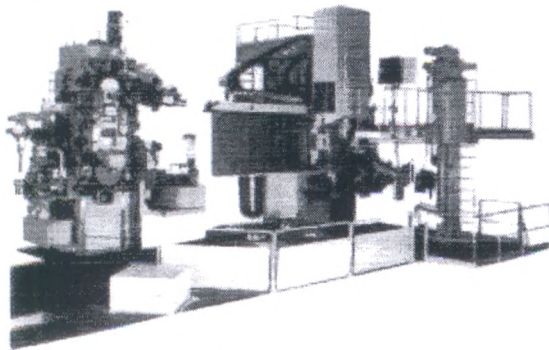
В конце 1940-х, начале 1950-х годов завод смог преодолеть довоенный уровень производства станков, начинаются поставки станкостроительной продукции на экспорт. В 1950 году заводом выпущен первый станок мод. 1502 предназначенного для обработки цельнокатанных железнодорожных колес. Интенсивно развивается и социокультурная направленность предприятия. В 1955 году состоялось открытие пионерского лагеря ДОК «Восход» в г. Анапа. За период с 1951 по 1960 годы заводом выпущено более 4 тысяч станков, около 500 отправлены на экспорт в более чем 20 стран мира.



### **Расцвет 1960 - 1990 гг.**

В 1961 году Сединцы первыми в Союзе выпускают тяжелый токарно-карусельный станок с числовым программным управлением (ЧПУ). В 1963-м - уникальный многошпиндельный вертикально-токарный полуавтомат. В середине 60-х, в производстве внедряется система планово-предупредительного ремонта оборудования, позволяющая снизить риск непредвиденных поломок парка технологического оборудования завода, сократить время простоя при его неисправностях. Территория завода и цеха полностью восстановлены и благоустроены после разрушений в годы ВОВ, строятся новые производственные корпуса в рамках удвоения производственной мощности завода, через 2 года состоялся их запуск в эксплуатацию. В 1971 году за большие заслуги перед Советским государством и обществом в области производства, завод награждается орденом Трудового Красного Знамени СССР. Продукция завода получает высокие награды на крупных отечественных и зарубежных выставках производственного оборудования. В середине 70-х годов пущена в эксплуатацию первая очередь четвертого по счету производственного корпуса, состоящего из 8 пролетов, начало крупносерийного выпуска станков с числовым программным управлением (ЧПУ). В 1976 году принята в эксплуатацию вторая очередь четвертого производственного корпуса. В конце 1977 года заводом имени Седина выпущен 25-ти тысячный станок с момента основания. В конце 1970-х появляются на свет прототипы станков моделей 1А512МФЗ, 1А516МФЗ, 1А525МФЗ, 1А532ЛМФЗ.

К 1987 году завод стал крупнейшим в мире производителем токарно-карусельных станков. Продукция завода, несомненно, составляла часть станочного парка каждого крупного завода машиностроения в Советском Союзе и поставлялась на экспорт более, чем в 90 стран ближнего и дальнего зарубежья. В 1989-х г. разрабатывается многоцелевой станок модели 1С528МФ4 с ЧПУ для комплексной обработки деталей диаметром до 5000 мм



В июне 1988 года основано первое в Краснодарском Крае совместное предприятие СССР (завод им. Седина) и Германии (фирма Schiess) по производству станкостроительной продукции «Седин-Шисс». Реализация этого проекта позволяла заводу частично перенять ценный опыт немецких коллег в производстве сложной наукоемкой продукции, расширить ассортимент выпускаемой продукции и выйти на новые рынки сбыта. Примерно через год, СП изготавливает первую пятерку вертикально - токарных расточно - фрезерных центров, дополнительно способных производить выполнение шлифовальных работ.

### **Сгущаются тучи 1990 - 2000 гг.**

В начале 1990-х годов проводимые правительством реформы по приватизации государственного имущества вступили в активную фазу. В 1990 году на базе производственного объединения им. Седина создается Международное акционерное общество «Седин», которое по сути должно было являться держателем имущественного комплекса завода и осуществлять управление предприятиями, расположенными на площадке завода им. Седина. Головное станкостроительное производство становится сначала арендным, а затем коллективным предприятием КСПО им. Седина. Падение Советского Союза, общая чехарда в новообразованной России, которая являлась по факту слабым как в экономическом так и в финансовом плане государством. Из-за этих, а также многих других причин произошедших в те годы пошатнувшееся положение на заводе продолжало ухудшаться. В 1991 году КСПО им. Седина потерпело фактический развал, от некогда мощного производственного комплекса отделилось несколько десятков дочерних акционерных обществ, представляющих, порой, цех, а то и небольшой участок со своим руководством, банковскими счетами и т.д., следствием о "прозрачности" схемы кооперации этих предприятий можно не заводить и речи. Ко второй половине 1990-х кризис на заводе достиг своего апогея, за этот период завод неоднократно приостанавливал производство, выпуск станков по сравнению с

последними годами стабильной работы потерпел сильнейший спад, к примеру в 80-е годы завод выпускал более 1200 станков в год, то к 1997 году выпуск составил жалкие 12 единиц. снизилось общее качество продукции, значительную часть в производстве занимает ремонт и модернизация ранее выпущенной продукции. Цеха были заполнены готовыми станками, ждущие своего покупателя. Но при всем желании у последнего банально небыло средств для приобретения столь дорогостоящего оборудования. В дочерних предприятиях идет диверсификация производства, направленная на выпуск более востребованной техники в то время (товары народного потребления, продукция сельскохозяйственного машиностроения и др.) По станкостроительному направлению завод "выезжал" в основном за счет конкурентоспособных разработок ООО "СП Седин-Шисс". Это предприятие само по себе являлось уникальным в России, занимавшееся как лицензионным производством немецких станков, так и выпуском станкостроительной продукции совместной разработки. Однако быстро росли цены на налоги, энергоносители, на сырье и покупные комплектующие, все это поставило группу предприятий на грань банкротства. Некоторым влиятельным персонам очень не хотелось, чтобы завод выжил так как некоторые из них, например, являлись представителями фирм прямых зарубежных конкурентов завода и "добить" обесилевший завод им. Седина, значило облегчить себе жизнь... Все было сделано для того, чтобы он ушел в небытие, как например завод им. Калинина или "Октябрь", или "Тензоприбор". В тяжелейший период, в 1998 году, когда правительством Сергея Кириенко было принято постановление ускорить банкротство, спасательный круг тонущему флагману отечественного машиностроения протянула администрация Краснодарского края. Создается антикризисная программа "Седин - антикризис". Приоритетными целями этой программы являлись сохранение научного и производственного потенциала завода, общая стабилизация положения на заводе и создание задела для дальнейшего развития. В 1999 году появились первые результаты в реализации антикризисной программы: выпуск станков за этот год увеличился до 33 единиц. В 2000-м году реализовывается уже 50 станков.

#### **Время взлетов и падений 2000 - наши дни.**

С началом нового века, относительной стабилизацией в российской экономике дела у ряда предприятий, расположенных на территории завода начинают идти в гору. Восстанавливаются утраченные в годы упадка заводские организации, направленные на сплочение коллектива, улучшение условий труда на предприятиях группы. В честь 90-летия учрежден собственный флаг, начала работу после восстановления заводская доска почета, восстановлены конкурсы профмастерства среди работников.

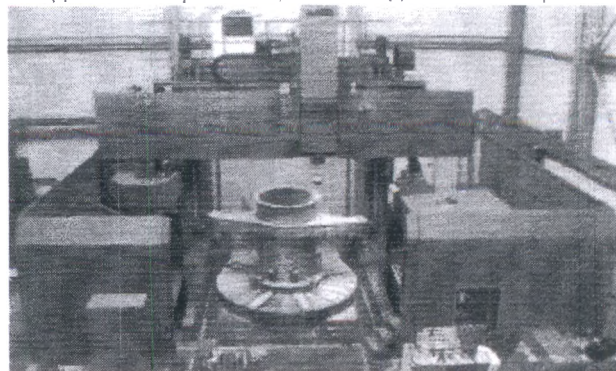
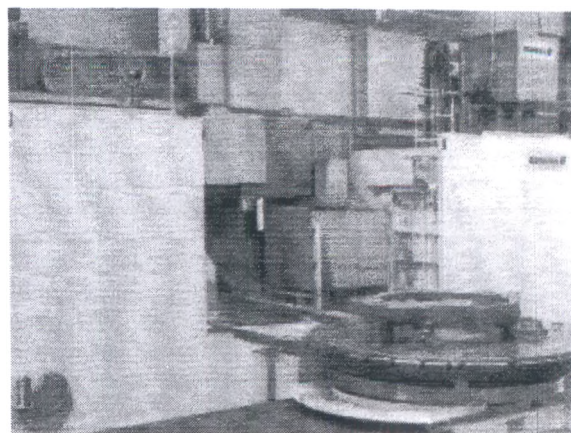
В ноябре 1998 г. состоялось заседание Технического совета предприятий группы "Седин", на котором обсуждалась разработка нового станка с подвижным порталом – VMG-32. В итоге контактов с немцами родилась концепция создания новой гаммы станков VT, VM и VMG, по своим техническим характеристикам находящиеся на одном уровне с зарубежными аналогами.

В 2001 г. был разработан и утвержден проект цеха Нижнеднепровского трубного завода с оборудованием для обработки железнодорожных колес.

В 2003 году, с целью консолидации группы предприятий, расположенных на промплощадке завода им. Седина основана промышленная ассоциация "ЗАВОД ИМЕНИ СЕДИНА". Открывается мемориальный комплекс в честь токаря Глеба Митрофановича Седина, работавшего на заводе в годы Первой Мировой войны.

В 2004 г. поставлены станки на предприятие ОАО ВСМПО «АВИСМА» для чистовой обработки деталей не только для наших авиастроителей, но и американской компании «Боинг» и французской «Аэробус».

Разразившийся финансовый кризис в 2008 - 2009 годах серьезно подкосил еще не стабилизировавшееся финансово-экономическое состояние завода. Несмотря на то, что завод вошел в перечень системообразующих компаний России, имеющих стратегическую важность для государства, что в свою очередь дает привилегии на государственную поддержку в кризисное время. Но требуемых средств для поддержки производства завод от государства так и не получил, либо они дошли в минимальном виде. Из-за тяжелого финансового положения на предприятиях-потребителях продукции завода, приостановки подписания новых контрактов и расторжения уже заключенных, а также длительного цикла производства продукции к 2009 году на предприятии возникла угроза банкротства и остановки производства. Руковод-

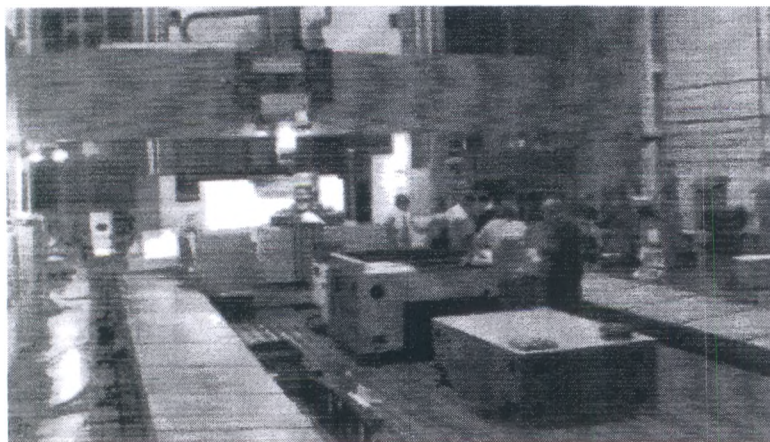


ство неоднократно обращалось к краевой администрации с просьбой предоставить средства лишь на оплату отопления и энергоснабжения цехов. Однако даже в тяжелые времена велась разработка сложной станкостроительной продукции. Завод разрабатывал технологические линии на базе тяжелых станков собственного производства, предназначенного для обработки крупногабаритных деталей сложного профиля. Такие комплексы могут найти применение на предприятиях оборонно-промышленного комплекса, аэрокосмической и авиационной промышленности, судостроении, транспортном и энергетическом машиностроении, металлургии, двигателестроении и других высокотехнологичных отраслях. Велось сотрудничество с крупнейшим немецким концерном ThyssenKrupp на поставку комплекса металлообрабатывающего оборудования на одном из предприятий этого концерна. Чем и явилось поставка многоцелевых токарно-карусельных обрабатывающих центров VM-40 для фирмы «ThyssenKrupp».

А также сдача многоцелевого обрабатывающего центра нового поколения VMG 40 немецкому предприятию Pretab расположенному в г. Бурге, который по своему функционалу заменяет сразу несколько единиц оборудования являясь по своей сути небольшим заводом по производству готовых изделий.

В 2010 году, недавно образованное ОАО "Краснодарский завод металлоконструкций" выкупило неиспользуемый производственный корпус завода площадью более трех гектаров под реализацию проекта реконструкции старого цеха на создание современного завода металлоконструкций, который впоследствии был открыт в сентябре 2011 года. По итогам 2012 года завод впервые за последние несколько лет вышел в прибыль, значительно увеличились объемы производства продукции станкостроения.

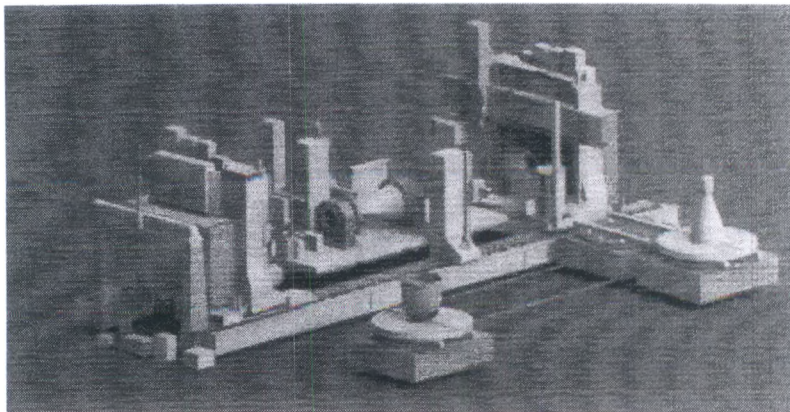
Кульминационным моментом в истории завода стало выполнение государственного заказа на проектирование и производство высокоточного обрабатывающего центра "Макроцентр" VMG50/90, который был выполнен в ноябре 2013г., в рамках реализации подпрограммы федеральной целевой программы "Развитие отечественного станкостроения и инструментальной промышленности" в период с 2011-2016 гг., завод. Составные комплектующие поставляли как российские (например, система числового программного управления разработана МГТУ "Станкин") так и зарубежные предприятия. Уникальный обрабатывающий центр по своим параметрам является оборудованием нового технологического уклада "технологические комплексы" и способен заменять до 10 единиц серийно выпускаемой техники.



Однако данная разработка пока оказалась не востребованной потенциальными заказчиками, что и привело завод к сложному состоянию. Весь 2014г. и 2015г. завод находится на грани выживания.

#### Взгляд в будущее конец 2015г. - ...

Как известно, спецификой завода является производство токарного оборудования для обработки крупногабаритных деталей. Специфика технологии обработки последних состоит в том, что установка и переустановка с одного станка на другой, а также перемещение между цехами или участками цеха занимает много времени и требует дополнительного специального оборудования, например мостовых кранов, что сильно тормозит производственный процесс и увеличивает время изготовления детали. Также, чем больше переустановок, тем сложнее получить заданные в документации точностные параметры изделия. Но следует учитывать и количественные показатели производства. При массовом и крупносерийном производстве большое значение имеет не только качество изготовления, но и в не меньшей степени время обработки, а переустановка и перевозка его сильно увеличивает. В мелкосерийном и тем более в единичном производстве имеет значение многофункциональность оборудования, т.е. возможность на одной единице оборудования выполнять максимальный спектр технологических задач по обработке детали данного типа, и при этом гибкость в перенастройке на обработку деталей другого типа. В этом случае речь идет о технологических комплексах нового поколения, которые могли бы заменить несколько единиц оборудования, полностью аккумуляиро-



вав в себе их технологические возможности. Таким образом, в достаточно большой степени, а иногда и полностью, исключается необходимость переустановки детали или перевозка в другой цех или участок цеха для дальнейшей обработки. Первый шаг в переходе на новый технологический уклад в производстве был сделан, как было сказано выше, в изготовлении многофункционального портального токарно-карусельного комплекса VMG50 с опцией продольного фрезерования. Но следует отметить, что среди крупногабаритных деталей очень большой процент составляют корпусные детали, крупногабаритные крышки, штампы для малотоннажных судов, корпусов автомобилей, в технологии обработки которых, большую часть операций составляют операции фрезерования, шлифования, сверления и расточки. Таким образом, ребром встает вопрос о проектировании и изготовлении палитры многофункциональных портальных продольно-фрезерных комплексов. Последние позволяют исключить из производственной цепочки узкоспециализированные продольно-фрезерные станки прошлого поколения, продольно-строгальные станки (заменив при этом операции строгания на фрезерование и повысив тем самым эффективность обработки), продольно-шлифовальные, а также расточные. В некоторых случаях применение продольно-фрезерных комплексов вообще является единственно возможным решением поставленной технологической задачи. Примером может служить обработка сложных штампов с большим количеством мелких и труднодоступных для последующей шлифовки и полировки элементов. Применение же методов высокоскоростного фрезерования фрезами маленького диаметра дает возможность получать отличное качество без использования операции шлифования. В настоящее время на заводе "Седин" идет подготовка к проектированию и производству продольно-фрезерных многофункциональных комплексов нового поколения.

Необходимость изготовления и поставки данного оборудования, на стратегические предприятия машиностроительного и оборонно-промышленного комплексов, заключается в том, что оно является продукцией двойного назначения, поставки которого из-за рубежа на территорию Российской Федерации могут быть ограничены или прекращены, причем в ближайшее время.

Сейчас наметилась положительная, но пока не достаточная, динамика со стороны властей города, края, России в помощи привлечения инвестиций от бизнеса, заинтересованного в развитии статусного предприятия (а оно осталось одно). Завод является единственным в своем роде, символом всего независимого станкостроения России. Специалисты завода, почувствовав данную поддержку на базе инженерного центра "Седин", с головой окунулись в сотворение принципиально нового подхода к продукту данной отрасли.